

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного контроллинга в
системе управления промышленным предприятием»**, представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6.
«Менеджмент»

Актуальность диссертационного исследования Сусловой Марины Алексеевны обусловлена необходимостью совершенствования систем управления промышленными предприятиями в условиях высокой динамичности внешней среды, экономической неопределенности и возрастающих требований к конкурентоспособности отечественных компаний. Традиционные директивные методы управления не в полной мере позволяют своевременно реагировать на происходящие изменения, как следствие необходима разработка адаптивных инструментов, обеспечивающих взаимосвязь стратегического планирования, контроля и принятия корректирующих управленческих решений.

Тематика и содержание диссертационной работы соответствуют заявленным пунктам (п.6, п.12) паспорта научной специальности 5.2.6 «Менеджмент». Научная новизна работы представлена комплексом взаимосвязанных результатов. Особого внимания, на наш взгляд, заслуживает разработанный автором организационно-экономический механизм индикативного контроллинга (стр.12-13), рассматриваемый в качестве надфункциональной подсистемы менеджмента и объединяющий процессы планирования, контроля и принятия корректирующих решений на основе сценарно-ситуационного подхода.

Практический интерес представляет предложенная стратифицированная система факторов стоимости промышленного предприятия (стр.15), дополненная показателями, отражающими современные особенности функционирования российской промышленности: наличием мощностей для производства импортозамещающей продукции, уровнем зависимости от импортных поставок и долей экспортной выручки. Включение данных факторов усиливает прикладной характер разработанного инструментария.

Положительное впечатление производит визуальное представление результатов исследования. Автореферат насыщен схемами, моделями, графиками и аналитическими материалами, позволяющими наглядно проследить логику формирования предложенного механизма. Особенно удачно визуализированы классификационная принадлежность индикативного контроллинга (рис.3, стр. 10), принципиальная (рис.4, стр.11) и функциональная (рис.5, стр.12) схемы его реализации, а также организационно-экономический механизм индикативного контроллинга. Представленная графическая интерпретация существенно облегчает восприятие достаточно сложных взаимосвязей между элементами предлагаемого управленческого инструментария.

Нельзя не отметить значительную апробацию результатов и высокую публикационную активность соискателя. По результатам диссертационного исследования опубликована 21 научная работа, в том числе 10 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, и 1 статья в издании, индексируемом в базе Scopus.

Структура автореферата логична и последовательна, основные положения диссертации аргументированы, а представленные научные результаты образуют взаимосвязанную систему, ориентированную на решение актуальной задачи повышения эффективности управления и стоимости промышленного предприятия.

К дискуссионным замечаниям следует отнести следующее:

Во-первых, на стр. 18–19 автореферата рекомендации по развитию системы корпоративного нормирования сформулированы преимущественно в общем виде; целесообразно было бы более подробно конкретизировать нормативно-методическое обеспечение их реализации.

Во-вторых, на стр. 19 автореферата предлагается создание единой информационно-аналитической платформы поддержки принятия решений, однако

не вполне раскрыты вопросы обеспечения информационной безопасности при ее формировании и функционировании.

Вместе с тем, это не снижает общего положительного впечатления. Оценка содержания автореферата Сусловой М.А. позволяет заключить, что поставленные задачи выполнены в полной мере, цель достигнута. Работа отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и соответствует критериям, требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор **заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук** по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Профессор кафедры «Коммерция и бизнес-информатика»
ФГБОУ ВО «Тамбовский
государственный технический
университет»,
доктор экономических наук,
профессор



Толстяков Роман Рашидович

«27» августа 2026 года

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Научная специальность, по которой защищена диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук Толстякова Романа Рашидовича: 08.00.01 – Экономическая теория, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, что соответствует специальности 5.2.1 – Экономическая теория и специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»

Адрес местонахождения образовательной организации: 392000, Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Советская, д.106/5, помещение 2

Телефон: +7 (4752) 63-95-77

e-mail: tolstyakoff@mail.ru

Адрес официального сайта: <https://www.tstu.ru>

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ТГТУ
 Г.В. Мозгова
«27» августа 2026 г.